

Ed Nijpels: 'We hebben ouderen hard nodig'

Werken tot je 65ste moet weer normaal worden. Ed Nijpels – 57 jaar en nog lang niet van plan te stoppen – probeert werkgevers en werknemers ervan te overtuigen dat ouderen dringend nodig zijn: "Het is een verspilling van talent om zo veel mensen buiten het arbeidsproces te plaatsen."

Ed Nijpels ontvangt in zijn werkkamer in het provinciehuis in Leeuwarden. Hij is Commissaris van de Koningin in Friesland, maar vandaag vooral voorzitter van GrijsWerk. Deze 'regiegroep' van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid moet de samenleving doordringen van de noodzaak dat ouderen langer doorwerken: "Als de babyboomers allemaal met vervroegd pensioen gaan, zijn er simpelweg niet genoeg arbeidskrachten om de economie draaiend te houden. Om maar niet te spreken van de premies en belastingen die door een kleine groep werkenden moeten worden opgebracht. We hebben ouderen hard nodig."

Wij hadden ons verheugd op genieten van het goede leven na hard werken en premie betalen.

"Dat willen we niemand ontnemen. Maar er is meer werk dan we aankunnen. Slechts 10 procent van de beroepsbevolking werkt nog als hij 65 is. Van de mensen boven de 55 jaar werkt maar 40 procent. Het Zwitserlevengevoel heeft zich diep tussen onze oren genesteld. Dat kunnen we ons niet meer veroorloven. Overigens vind ik dat je helemaal niet moet wachten met genieten tot na je werkende leven. Dat moet je nú doen."

Hoe wilt u met GrijsWerk bereiken dat we langer blijven doorwerken?

"Ik ben erg voor keuzevrijheid. Je mag gerust eerder stoppen, maar dan voel je het in je portemonnee. De conjunctuur helpt mee om de noodzaak duidelijk te maken. Voor het eerst zijn er meer vacatures dan werklozen. We laten bij GrijsWerk onderzoek doen naar feiten en cijfers. Die verspreiden we dan weer naar bijvoorbeeld werkgeversorganisaties en vakbonden. Laatst hebben we een brief gestuurd naar tienduizend ondernemingsraden om ze erop te wijzen dat ze zich moeten gaan bezighouden met leeftijdsbeleid. En we praten veel. Ik maak natuurlijk gebruik van mijn netwerk. Dat is een van de rede-

nen dat ik gevraagd ben voorzitter te worden. Ik vind het een verspilling van talent om zo veel mensen buiten het arbeidsproces te plaatsen."

Als je dingen doet die je leuk vindt, wil je wel tot je 65ste. Maar hoe moet het met de leraar die doodmoe is na vijfendertig jaar lesgeven? Of de bankwerker die al veertig jaar hetzelfde doet?

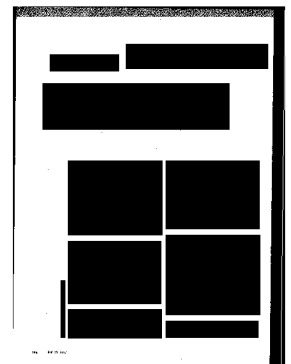
"Er zijn beroepen waarin mensen zijn versleten voor hun 65ste. In de bouw raak je fysiek versleten.

Leraren zijn vaak psychisch op. Maar daarom hoeven we mensen nog niet buiten het arbeidsproces te plaatsen. We moeten het werk aanpassen aan de mensen, en niet andersom. Een leraar zal minder lesuren gaan draaien en meer coördinatie gaan doen. Een stratenmaker moet niet vijf dagen per week op zijn knieën zitten, maar bijvoorbeeld één dag. De andere dagen doet hij ander werk."

U was piepjong toen u fractievoorzitter werd van de VVD. Op uw 36ste was u al minister. Nu bent u 57 en nog steeds volop actief. Hoe houdt u dat vol?

"Mijn geluk is dat ik me heel snel kan ontspannen. Als Tweede Kamerlid en als minister moet je dag en nacht beschikbaar zijn. Dat is zwaar. Maar als ik naar de film ga of met iemand uit eten, ben ik na tien minuten mijn werk vergeten.

Ik heb ook nooit problemen met slapen. Ik slaap staand als het moet. Als Commissaris van de Konin-



gin ben ik iets meer in de luwte bezig, maar ik werk nog steeds zeventig uur per week. Daar raak je aan gewend.”

Hoe lang gaat u nog door?

“Zolang dat kan. Burgemeesters en Commissarissen van de Koningin mogen dankzij GrijsWerk door tot hun 70ste. Mijn benoeming hier in Friesland is nog tot 2011. Dan heb ik er twee periodes op zitten. Dat is eigenlijk wel mooi. Maar daarna wil ik nog wel iets anders doen.

Ik heb nooit gedaan aan carrièreplanning. Het enige waar ik bewust mee bezig ben geweest, is mijn kandidatuur voor de Tweede Kamer. Verder kwam het werk vaak toevallig op mijn pad. Als ik straks stop hier in Friesland, komt er vast wel weer iets langs.”

‘Je moet niet wachten met genieten tot na je werkende leven, dat moet je nú doen’

Ambassadeur van GrijsWerk

Commissaris van de Koningin in Friesland, Ed Nijpels (1950), is voorzitter van de Regiegroep GrijsWerk. Deze Regiegroep werd in 2004 voor vier jaar ingesteld door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid om organisaties te stimuleren een leeftijdsbewust personeelsbeleid op te zetten. GrijsWerk zoekt publiciteit, organiseert bijeenkomsten, praat met organisaties van werkgevers en werknemers, laat websites bouwen en onderzoek doen. Kortom: GrijsWerk is een ambassadeur voor ouderen op de werkvloer.

TEKST Renée Sommer FOTO Frits de Beer

